

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - Guyana
Guiana Shield Facility
Reporte de Progreso Trimestral

Título del Proyecto: GSF - Fortalecimiento de la Gobernanza de las comunidades indígenas de la Selva de Matavén para tomar decisiones participativas orientadas a la conservación del medio ambiente y la biodiversidad

Fecha: 16 de enero de 2014

Agencia Implementadora: PNUD

Período Reportado: Oct – Dic 2013

País: Colombia

I. Evaluación de resultados de los componentes Medios de Vida y Gobernanza

Resultados (<i>extract output from AWP for reporting period</i>)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (<i>Extraer del AWP</i>)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
<p>Resultado 1. Incrementada la capacidad de gestión del Comité Coordinador y de la Junta de Representantes de Sector de ACATISEMA para planificar y ejecutar las políticas, programas y proyectos para el uso y manejo sostenible del territorio y los recursos naturales.</p>	<p># de integrantes del Comité (hombres y mujeres) que participaron en la construcción de la agenda/Total de integrantes del Comité</p>	<p>Vincular a autoridades de comunidad, representantes de Acatisema, Mesa Local y mujeres de Matavén a participar en el desarrollo del proyecto GSF</p>	<p>4 representantes del nuevo Comité Coordinador de Acatisema, 3 tres mujeres de la “Mesa Local”, el veedor fiscal y el asesor indígena participaron en una reunión convocada por el PNUD en Bogotá para desarrollar una agenda con los siguientes temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión del desarrollo del proyecto y verificación de compromisos cumplidos, 3. Definición de cronograma de actividades de los componente “Medios de Vida” y “Gobernanza” para los siguientes períodos del proyecto, 5. Proponer una capacitación en cambio climático y proyectos RED+, 6. Fijar nuevos compromisos con el 			

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
			Comité Coordinador de Acatiseña y 7. Formalizar la invitación a participar en la “V Cumbre Continental de Pueblos Indígenas, en Piendamó, Cauca, Colombia.			
	N° de personas calificadas/N° de personas a cualificar (desagregado por hombres y mujeres)	Realizar talleres de “Gobernanza” en las zonas 2 y 5 de Matavén	Cualificadas al menos 160 de 240, integrantes de Selva Matavén (autoridades tradicionales, representantes de sectores, delegados de comunidades, miembros del Comité Coordinador de Acatiseña y personas de las comunidades en donde se han realizado 4 talleres de Gobernanza.			
	# de instancias que actualmente participan / # de instancias identificadas con posibilidad de participación.	Ampliar la participación de instancias, grupos y comunidades en el proyecto GSF.	Vinculadas en actividades relacionadas con el desarrollo del proyecto GSF 4 de 6 instancias de representación identificadas en Matavén (autoridades tradicionales de comunidades (capitanes), representantes de sector, miembros del comité coordinador de Acatiseña, mujeres de la “Mesa Local”. Se tiene previsto ampliar la participación del “Consejo de Ancianos” (que es convocado cada tercer año a la Asamblea General) a grupos asociativos de mujeres artesanas de diferentes comunidades (comunidades de la Urbana, Sarrapia y Cumariana); a representantes de maestros indígenas y a miembros de la fundación Puruna.			

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
	N° de espacios efectivamente gestionados/ N° de espacios identificados	Gestionar con autoridades administrativas regionales.	3 de 6 espacios institucionales regionales han sido visitados para socializar, visibilizar el resguardo Matavén, establecer alianzas y reivindicar espacios de participación: Gobernación de Guainía, Alcaldía de Inírida, Aunap (Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca). Se ha identificado la importancia de establecer acuerdos con Corporinoquia, CDA (Corporación para el Desarrollo de la Amazonía y SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) .			
Resultado 2. Propuesta de mejoramiento y fortalecimiento de ACATISEMA construida participativamente.	# de niveles de la estructura organizativa en los que se ha validado la propuesta de mejoramiento y fortalecimiento de ACATISEMA/#de niveles de la estructura organizativa de ACATISEMA		4 niveles de la estructura organizativa de Acatiseма han respaldado el proyecto y prestado su concurso y apoyo para el desarrollo de las acciones del proyecto GSF: (Capitanes de Comunidades, Comité Coordinador, Junta de Representantes de Acatiseма y Comité de Mujeres para el proyecto GSF.			
	# de representantes (hombres y mujeres) de sector y del Comité Coordinador participando en la formulación de la propuesta/# de integrantes de Junta de Representantes y del Comité Coordinador	En seguimiento del cronograma de talleres en "Gobernanza" para 5 zonas de Selva Matavén zonales, convocar a capitanes, miembros del "Comité Coordinador de Acatiseма y a representantes de comunidades y realizar por	Convocado y realizado un taller de "Gobernanza" en la comunidad de Camuniana, (5-9 nov.) con participación de 50 capitanes y representantes de los sectores I y II del Bajo Río Vichada. Resultado de los aprendizajes y expresión del empoderamiento de los		Dificultades logísticas (tiquetes aéreos a Inírida en la temporada de fin de año) han retrasado la realización del taller de Morocoto y el de Consolidación de experiencias.	

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
		tres día jornadas de intercambio y formación en módulos temáticos: 1. Historia de procesos organizativos, 2. Gobierno propio, 3. Autonomía y jurisdicción especial, 4. Territorio y Consulta previa en pueblos indígenas. .	temas y derechos indígenas, las autoridades de 20 comunidades elevaron peticiones escritas a diversos organismos institucionales y empresas (Mingobierno, Minminas) exigiendo consulta previa y reconocimiento para las decisiones de las autoridades tradicionales en asuntos que afectan actualmente al resguardo.			
	# de mesas de trabajo de mujeres/# de espacios de discusiones mixtos promovidos	Crear y facilitar espacios de formación, visibilización y participación de las mujeres de Selva Matavén. Trabajar en el período con la "Mesa Local" en temas propios de su rol como interlocutoras del proyecto entre el resguardo y PNUD.	<ul style="list-style-type: none"> - Las mujeres de la "Mesa Local" realizaron tareas propias de su encargo como facilitadoras del proyecto: convocaron a los talleres de "medios de vida", apoyaron coordinación de los eventos con IAvH (3 y el 14 de octubre) y sirvieron como traductoras de los intercambios e investigaciones en las comunidades de L. Colorada y Morocoto. Adicionalmente participaron en: <ul style="list-style-type: none"> - Reunión de empalme con el nuevo Comité Coordinador de Acatiseña en PNUD Bogotá (oct. 17); - Trabajo de intercambio y formación para la gobernanza en Inírida (oct. 3, oct. 13,); - "V Cumbre Continental de mujeres" (Nov. 12) y "V Cumbre Continental de los Pueblos Indígenas"-Piendamó Cauca, Nov. 13-16); - "Taller para mujeres" , (2 días en L. Colorada y 2 en Morocoto, nov. 28 y 			

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
			<p>dic. 4): con dinámicas de género orientadas al autorreconocimiento individual y cultural de las mujeres en la sociedad nacional y entre pueblos indígenas (psicóloga IAvH);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jornadas de capacitación en manejo de internet (Inírida nov. 22, 25, 26) - Las 3 mujeres de la “Mesa Local” hacen 3 documentos sobre sus experiencias como mujer en la coordinación del proyecto de Acatisea-PNUD y 3 sobre el papel de la mujer en sus respectivas culturas indígenas (Piaroa, Sikuani y Piapoco). Posteriormente los traducirán y harán parte como material divulgativo del proyecto. 			
	No. de Capitanes que han mejorado su conocimiento sobre ACATISEMA a partir del acceso a la información en lengua	Formar y cualificar a miembros de Matavén para el ejercicio de la autonomía, la protección del territorio, el fortalecimiento de la cultura y la sostenibilidad de los recursos ambientales del resguardo.	<ul style="list-style-type: none"> - 20 capitanes y 30 representantes de comunidades de la Zona 2, Bajo Río Vichada, han apropiado información y derechos sobre los temas del taller de “Gobernanza” en la Comunidad de Camuniana, (que contó con traductores en lengua Sikuani) y mejorado sus capacidades de gobernar, entender y participar como asociados en Acatisea; - 3 capitanes y 50 personas de las comunidades de L. Colorada y Morocoto han adquirido conocimientos sobre metodología para el monitoreo de “medios de 			

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
			Vida", de intercambio y de comercio local y regional. Adicionalmente, han compartido conocimiento propio y apropiado en lengua destrezas para formulación de iniciativas productivas, ambientalmente sustentables, respetuosas culturalmente y que aportan ingresos a las economías locales.			
	No. de grupos etnolingüísticos con material en lengua		Durante este período se avanza en la construcción de textos cortos divulgativos (generados por las mujeres de la mesa local), para socializar aspectos generales del proyecto. Se espera que este texto consolidado se traduzca a las diferentes lenguas del resguardo.			
Resultado 3. Estrategias de conservación y uso sostenible de la biodiversidad desarrolladas a partir de la base de información de medios de vida tradicionales y sus mecanismos de economía local.	No. de proyectos piloto implementados/N° de alternativas identificadas	Construir participativamente arreglos productivos para el mejoramiento de los medios de vida, la protección de la diversidad y la sostenibilidad de los recursos ambientales.	Se hicieron talleres de ajuste sobre la propuesta metodológica sobre procesos de investigación local y sobre la utilización de la información en la identificación de arreglos productivos alternativos desde el conocimiento de los medios de vida tradicionales de las comunidades de Morocoto y Laguna Colorada. Se realizaron talleres de devolución de los resultados			La participación, los acuerdos y los compromisos adquiridos por las personas de las comunidades para el funcionamiento de los núdulos temáticos definidos como arreglos productivos en el componente medios de vida no se cumplen de la manera prevista; decae el ánimo y se ve amenazada la continuidad y sostenibilidad futura Se presentan oportunidades Regionales de enganche

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
			<p>parciales obtenidos hasta el momento, en los cuales se analizaron y revisaron los ejercicios de investigación local, identificando prioridades para el monitoreo propio de los medios de vida tradicionales.</p> <p>Se avanzó en la identificación de campos relevantes para la construcción de matrices multicriterio de evaluación para el análisis de las alternativas identificadas. En este caso se trabajó sobre la base de información socioeconómica de base y sobre los principios de trabajo definidos en la construcción de acuerdos para la implementación del proceso.</p> <p>Se obtuvieron avances del proceso de investigación local donde desde el autodiagnóstico se identifican contribuciones importantes de los medios de vida tradicionales al bienestar de</p>			<p>laboral para extracción de recursos de minería y las comunidades se desinteresan por los arreglos productivos y la ruta de acción construida.</p> <p>3. La coordinación de Acatisea y la Mesa Local no brindan el apoyo y la confianza necesarios para mantener el proceso.</p> <p>4. La campaña y el proceso electoral del presente año (2014) en Colombia origina ruidos en las comunidades y se debilita el proceso.</p> <p>5. Finaliza el tiempo de participación del GSF en el proyecto sin haberse alcanzado las fortalezas necesarias para la sostenibilidad del proceso.</p>

Resultados (<i>extract output from AWP for reporting period</i>)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (<i>Extraer del AWP</i>)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
			<p>las comunidades locales y que sirvieron de base para valorar el aporte de la biodiversidad.</p> <p>Sobre el ejercicio de autodiagnóstico provisto por el proceso de investigación local, se avanzó en la identificación de 4 núcleos operativos para el desarrollo de un mecanismo financiero que permitiera implementar los arreglos productivos alternativos. Los núcleos fueron: (a) cultural material, (b) plantas medicinales, (c) conuco, (d) seguridad alimentaria. El ejercicio de los núcleos se discutió y validó con la participación de las comunidades locales y se definió una estrategia de trabajo con las mujeres para su implementación.</p> <p>Para la evaluación de las alternativas y la definición de estrategias de implementación se realizó una evaluación preliminar de los progresos en</p>			

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
			<p>el tema y se propusieron ajustes desde las cuales se pudieran cumplir las expectativas de las comunidades, siguiendo los principios ya acordados en el proyecto. Sobre esta base se propuso el mecanismo financiero de fondos por núcleos (PES) para enriquecer medios de vida, mejorar la gobernabilidad de la Selva de Matavén y generar bienestar local.</p> <p>En este ejercicio se ha hecho un proceso de detallado de análisis de información sobre requerimientos de capacitación para el funcionamiento del mecanismo financiero. Se definieron campos como el de la administración y los procesos de comunicación y de cooperación.</p> <p>Se continuó con el desarrollo de talleres para el ajuste de las propuestas.</p>			

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
	#. de productos – especies tradicionales identificados incorporados a los conucos para la seguridad alimentaria/ de productos – especies tradicionales identificados con potencial de incorporación					
	No. de sectores del Brazo Amanavén y Bajo río Guaviare vinculadas a proyectos piloto / N° de sectores existentes	Mantener la vinculación de las comunidades L. Colorada y Morocoto en el desarrollo del componente “Medios de Vida” del proyecto GSF.	Participan Morocoto, comunidad del sector de Morocoto - Buena vista – Manajuaire, zona 5 del Brazo Amanavén, 1de 7 y Laguna Colorada, comunidad del sector de Barranquito-Laguna Colorada de la Zona 4, 1 de 6.			
	No. de mujeres y de hombres vinculados a proyectos piloto de las alternativas de uso de biodiversidad priorizadas que contribuyan a la seguridad alimentaria		Al menos 20 mujeres y 30 hombres de L. Colorada y Morocoto han manifestado su compromiso de participar en la implementación de al menos uno de los 4 proyectos diseñados en el componente “Medios de Vida”.			
	Alternativas de uso de biodiversidad viables identificadas		Identificadas en la investigación de “Medios de Vida” 49 especies vegetales nativas de uso tradicional, disponibles por recolección y cultivo de conuco. Algunas de ellas vienen siendo valoradas según época de cosecha, cantidad disponible, requerimientos de cultivo, demanda en los mercados locales y precios de oferta, como vía de ser incluidas en el paquete de oferta de para el intercambio y mercadeo.			

Resultados (extract output from AWP for reporting period)	Indicadores (Extraer indicadores para los resultados que se reportan en AWP)	Meta trimestral (s) (Extraer del AWP)	Resultados alcanzados (por resultado para el período del informe. Esto debe incluir una descripción de los objetivos alcanzados en el trimestre)	Delivery Rate (gastos reales / desembolso recibido)*100	Cambios (Dificultades encontradas para la implementación de las actividades)	Riesgos & Problemas (Revise los riesgos y problemas, y reporte problemas y riesgos encontrados durante el trimestre)
		Q = x				
	# de participantes en los procesos de transferencia de conocimientos de los proyectos piloto/# total de participantes considerados (diferenciado por hombres y mujeres)		Al menos 90 personas, 40 mujeres y 50 hombres de las comunidades de L. Colorada y Morocoto vienen participando en las actividades del componente "Medios de Vida" a cargo del IAvH.			

II. Desarrollo de Capacidades (por favor explique cómo las actividades del proyecto han contribuido a mejorar políticas institucionales, sistemas, estrategias y estructuras. Dé un ejemplo concreto de las acciones emprendidas y los resultados obtenidos)

Matavén cuenta con un número importante de personas (mujeres y hombres) que han alcanzado buenos niveles de información y capacidades de liderazgo, en razón a su formación académica, cercanía y/o residencia en zonas urbanas, experiencia derivada de encargos tradicionales y organizativos (capitanías, representantes de sector, delegados a capacitaciones, dirigentes de organización, etc.). Sin embargo, éstas capacidades individuales se hayan dispersas y no han respondido a objetivos claros en relación con su pertenencia a un territorio común que contiene importantes recursos culturales y ambientales y que enfrenta frecuentes amenazas al territorio y la diversidad. Y, pese a que sus líderes adelantaron un proceso de gestión que culminó en la reunificación de 16 resguardos (y la adición de un territorio de 900.000 Hs. -"El Corazón de la Salud") y la formación de una asociación (Acatistema) para su defensa y representación, actualmente el accionar de la organización es débil, esencialmente por falta de unidad de criterios, dificultades para trabajar en equipo, para establecer una agenda que retome las necesidades y el bienestar de las comunidades asociadas y para asumir integral y organizativamente mandatos esenciales del estatuto fundacional.

De esta manera, el desarrollo de los talleres de Gobernanza en 5 zonas del resguardo, el taller de consolidación y el taller de ruta son espacios que están llamados a unificar aprendizajes, derechos y compromisos organizativos, de tal manera que cada uno de los miembros dirigentes participantes ganen la capacidad de llenar los vacíos de funcionamiento de la organización, a partir de ejercicios conjuntos para replantear y problematizar situaciones pasadas y actuales, fijar acuerdos y definir rutas de fortalecimiento operativo y misional.

Las actividades desarrolladas en el proyecto han servido para que las comunidades de Morocoto y Laguna Colorada fortalezcan su capacidad de incorporar información resultado de procesos de investigación en su sistema de toma de decisiones. En ese sentido se cuenta con la experiencia puntual de cómo las comunidades valoran el resultado de su proceso de formación y fortalecimiento de capacidad local para incidir en las decisiones de planeación del proyecto y reclamar sobre necesidades específicas, tales como sabedores tradicionales y espacios de investigación en el núcleo sobre salud y plantas medicinales. De la misma manera se ha evidenciado una capacidad ganada de

reconocimiento en los líderes locales, la cual es fundamental en el proceso de toma de decisiones dentro de las comunidades. La instancia de la mesa local se ha ido fortaleciendo e incluso ha sabido superar las dificultades propias de la especulación política organizacional y el cambio de rumbo en la orientación de ACATISEMA.

III. Incorporación del componente de Género (Cómo el proyecto sirvió a hombres y mujeres, identifique el No. de hombres y mujeres atendidas)

La formas, contenidos y metodologías para introducir un enfoque diferencial (género) en pueblos indígenas plantea dificultades y retos adicionales a la identificación de las actitudes y las prácticas de discriminación y exclusión típicas que se advierten en la sociedad nacional, pues si bien se detecta una muy baja representación política de las mujeres en contextos internos y externos a sus comunidades, éstos pueden deberse a roles asignados por la tradición cultural y no representar actitudes de discriminación deliberada y sistemática. De allí que algunas formas de las acciones de promoción de la mujer y la búsqueda de la equidad de género para todas las actividades de la vida social podrían entrar en prácticas que estarían viciando el respeto a la diversidad cultural, como un eje del proyecto GSF.

En este terreno, entonces, al interior del equipo de profesionales del proyecto se ha venido sosteniendo una reflexión que busca poner en funcionamiento más y mejores elementos teóricos para acertar en el enfoque. Resultado de ampliar las discusiones sobre el tema, se ha realizado un taller para mujeres de L. Colorada y Morocoto (60 mujeres), a cargo de una psicóloga del IAvH, que ha centrado la acción en dinámicas de autorreconocimiento de sus individualidades, exploraciones en torno al rol que cumplen en sus sociedades, los niveles de visibilización y satisfacción que experimentan en sus cotidianidades, la exploración de sus dificultades de realización, las expectativas de participación, etc.

Adicionalmente, el equipo del proyecto mantiene la determinación de convocar y ofrecer más oportunidades de formación, representación y participación de las mujeres en sus comunidades y fuera de ellas. Así, mantiene el apoyo a la gestión de las mujeres de la Mesa Local, promueve la vocería y expresión en reuniones, facilita la participación en actividades de investigación propia y en los arreglos productivos y, por sobre todo, adelanta una campaña de sensibilización entre personas de comunidades y representantes de Acatiseima, sobre aquellas visiones, conductas, tratos, obstáculos y demás comportamientos que atentan contra la dignidad, el respeto y la igualdad de derechos de las mujeres; recalca, por último, que el enfoque de género es un mandato estatutario de Acatiseima y que como cualquier otro, debe guiar el accionar de la organización y de las personas del Resguardo.

Durante este tiempo se tuvieron avance específico en este aspecto. Se realizaron diferentes actividades orientadas a comprender las visiones de las mujeres respecto a las prioridades de acción para la comunidad y a entender sus necesidades específicas y posibilidades de involucramiento dentro del proyecto. De esta manera se hizo un ejercicio con cámaras fotográficas, donde las mujeres entregaron su visión sobre lo relevante en la comunidad a través de fotografías, las cuales sirvieron para matizar el diseño de los arreglos productivos alternativos, incluyendo, por supuesto sus percepciones. De otro lado como resultado del trabajo en colaboración con Tropenbos International, se realizó un taller sobre temas importantes para las mujeres en las dos comunidades, generando vínculos de confianza que sirvieron para garantizar su participación activa en las decisiones sobre el proceso de implementación de las actividades productivas en la región. En ese sentido se incluyeron actividades específicas de las mujeres en el diseño del mecanismo financiero, puntualmente dentro de los núcleos propuestos

IV. Lecciones aprendidas: (Por favor describa nuevos aprendizajes o conocimientos adquiridos a partir de las actividades del proyecto, que puedan

contribuir a mejorar el diseño y ejecución de futuros proyectos (Dar ejemplos concretos).

Si bien se tiene acopiado un importante número de trabajos sobre Matavén y sobre los contextos sociales, económicos y políticos regionales, se requiere un minucioso seguimiento y valoración de los mismos como ejercicio que pueda arrojar claves para el planeamiento de actividades de mayor impacto de los objetivos de promoción de los recursos culturales y ambientales del Escudo Guyanés y de Matavén. En tal sentido, desarrollar matrices de evaluación sobre la bibliografía existente deberá ser una tarea necesaria para abordar nuevas etapas de participación del PNUD y el GSF.

La falta de capacidades presupuestales para la operación de una agenda política de Acatisea se convierte en un obstáculo cuello que puede eclipsar a mediano plazo las fortalezas alcanzadas en el componente de Gobernanza de la presente fase del GSF. En tal sentido, el consultor de Gobernanza estima necesario encontrar compromisos del Comité (en los talleres de consolidación y hoja de ruta) para destinar un porcentaje de los recursos del presupuesto anual que recibe por transferencias de la nación y destinarlos a funcionamiento y operación de sus dos oficinas regionales y para desarrollar una estrategia de comunicación y socialización entre sectores y comunidades.

Por último, en los talleres de consolidación y hoja de ruta se debe insistir en la revisión de los estatutos de Acatisea, de tal forma que sobre el modelo de organización y toma de decisiones de Acatisea actual (estatutos) se haga un ejercicio de aproximación para minimizar dificultades propias de la representación en medio de la diversidad cultural de Matavén; de la extensión, diversidad espacial dificultades de comunicación del territorio y por sobre todo, la búsqueda de un esquema de toma de decisiones que evite la concentración de la autoridad y promueva la publicidad de los actos y la participación de más número de comunidades y personas.

Los procesos organizaciones indígenas, el fortalecimiento de sus capacidades para la ejecución del proyecto y la gobernanza de la Selva de Matavén, es un tema recurrente de reflexión respecto a las lógicas de relacionamiento con los investigadores y gestores del proyecto. Aunque los resultados suelen ser positivos y los acuerdos se refrendan vez tras vez en diferentes momentos del proyecto, la politización de las decisiones también genera ruido en los tiempos y ritmos de la implementación. El mantenimiento de un mensaje coherente entre gestores e investigadores del proyecto es fundamental y de eso depende, en últimas el cumplimiento de las metas del proyecto. Como lección aprendida del proyecto está el trabajo articulado y los mensajes prudentes con las comunidades locales, aspecto que ayudaría en la capacidad de adaptación del proyecto en los contextos locales.

V. Iniciativas innovadoras: (Por favor describa las nuevas/ pioneras acciones (internas o externas) tomadas durante el año que contribuyeron a la eficiencia y eficacia del proyecto. Aquí se puede tomar en el sentido de mejorar la práctica o procesos que ayudaron a los logros positivos del proyecto).

El trabajo dedicado a la recuperación de visiones femeninas sobre el proyecto en cuestión, se considera un acierto y una acción pionera en un trabajo mucho más activo de participación de las mujeres en la identificación de proyectos claves para las comunidades con las que trabajamos. La incorporación de un estudio detallado (como contrapartida institucional) al estudio de temas en salud también ha fortalecido el proceso de trabajo del grupo en la región. El fortalecimiento de los medios de vida tradicionales, a través de prácticas consuetudinarias de uso de la biodiversidad y de gestión del territorio ahora es reconocida como base para el trabajo en alternativas productivas, asunto que antes no existía con tanta claridad en la región.